### Муниципальное общеобразовательное учреждение Галибихинская средняя школа

приказом директора

№ 79а

могу тороно приказом директора

101 ч сентября 2020

### ПОЛОЖЕНИЕ

### о реализации программы (системы) наставничества

### в \_\_\_\_\_ МОУ Галибихинская СШ

### 1. Общие положения

- 1.1. Настоящее Положение определяет цели, задачи, порядок внедрения (целевой методологии модели) наставничества обучающихся ДЛЯ организаций, осуществляющих образовательную деятельность ПО общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования (далее - Целевая наставничества) в образовательной организации, права и обязанности наставляемых, куратора внедрения наставников и Целевой наставничества.
- 1.2. Целевая модель наставничества реализуется на основании Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25.12.2019 г., Распоряжения Губернатора Нижегородской области № 459-р от 24.03.2020 г., приказа министерства образования, науки и молодежной политики Нижегородской области № 316-01-63-915/20 от 20.05.2020 г. "О внедрении методологии (Целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам

среднего профессионального образования", а также в целях реализации федеральных проектов "Современная школа", "Успех каждого ребенка", "Молодые профессионалы" национального проекта "Образование".

1.1. Основные термины и понятия, применяемые в настоящем Положении:

**Целевая модель наставничества** — система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации системы наставничества в образовательной организации.

**Наставничество** – универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимополезное общение, основанное на доверии и партнерстве.

Форма наставничества — способ реализации системы наставничества через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной ролевой ситуации, определяемой потребностями наставляемых, конкретными целями и задачами наставнической пары или группы.

Наставляемый — участник наставнической пары или группы, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции. Наставляемым может стать любой обучающийся по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам, а также молодой специалист и любой педагог, изъявивший желание.

Наставник – участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении личностного и профессионального результата, обладающий опытом и навыками, необходимыми для повышения уровня компетенций и самореализации наставляемого. Наставниками могут быть обучающиеся образовательной организации, выпускники, представители родительского сообщества, педагоги и специалисты образовательной

организации или иных предприятий и организаций любых форм собственности, изъявивших готовность принять участие в реализации Целевой модели наставничества в части профессионального самоопределения обучающихся.

**Куратор** – специалист МОУ Галибихинская СШ , который осуществляет организационное, аналитическое, информационное сопровождение реализации системы наставничества.

**Метакомпетенции** — "гибкие" навыки, позволяющие формировать новые знания и компетенции. Например, способность к самообразованию и саморазвитию, коммуникативные навыки, эмоциональный интеллект, критическое мышление и др.

Дорожная карта — универсальный наглядный пошаговый инструмент планирования по развитию проекта/организации/стратегии и т.д. с обозначением основных этапов, сроков, мероприятий по достижению ключевых показателей в краткосрочной или долгосрочной перспективе.

Медиаплан инструмент организации системного ДЛЯ И последовательного информационного сопровождения события через размещение контента на определенных информационных ресурсах. Контент – информационное наполнение медиаресурса. Формы контента: пресс-релиз (за 3-5 дней до события), пост-релиз (в течение 1 дня после организации события), альбом фотографий, плейлист (тематическая дайджест, музыкальная подборка), образовательные лонгриды (посты/статьи более 2000 знаков) и др.

### 1. Цель и задачи

2.1. Целью реализации Целевой модели наставничества в образовательной организации является создание условий для раскрытия потенциала личности наставляемого, формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся в возрасте от 10 лет, педагогических работников в том числе молодых специалистов МОУ Галибихинская СШ .

- **2.2.** Задачи внедрения Целевой модели наставничества (могут быть конкретизированы, учитывая специфику образовательной организации):
- улучшение показателей организаций, осуществляющих деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и образовательным программам среднего профессионального образования (далее образовательные организации) в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах;
- подготовка обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, отличительными особенностями которого являются нестабильность, неопределенность, изменчивость, сложность, информационная насыщенность;
- раскрытие личностного, творческого, профессионального потенциала каждого обучающегося, поддержка формирования и реализации индивидуальной образовательной траектории;
- создание психологически комфортной среды для развития и повышения квалификации педагогов, увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров;
- создание канала эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности;
- формирование открытого и эффективного сообщества вокруг образовательной организации, способного на комплексную поддержку ее деятельности, в котором выстроены доверительные и партнерские отношения.

### 2. Механизм реализации программы (системы) наставничества

2.1. Для реализации системы наставничества формируется рабочая группа из числа привлеченных специалистов и педагогических работников

### МОУ Галибихинская СШ

2.2. Рабочая группа осуществляет следующие функции:

- разработка и реализация Дорожной карты по внедрению Целевой модели наставничества;
- организационное и методическое сопровождение работы наставнических пар и групп;
- организация аналитической и информационной работы через разработку медиаплана в рамках компетенций;
  - организация отбора и обучения наставников;
- осуществление персонифицированного учета обучающихся,
   молодых специалистов и педагогов, участвующих в программе наставничества;
  - формирование наставнических пар и групп;
  - осуществление своевременной и систематической отчетности;
- проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности
   программы (системы) наставничества в образовательной организации;
- участие в муниципальных/региональных/федеральных образовательных событиях, направленных на повышение профессиональных компетенций в части реализации системы наставничества;
- обеспечение формирования баз данных наставников и наставляемых,
   а также лучших практик наставничества по форме (Приложение № 1).
- 2.3. Система наставничества реализуется через организацию работы в наставнических парах или группах (по выбору) по следующим формам:
  - "ученик ученик", "студент-студент";
  - "учитель учитель";
  - "работодатель ученик";
  - "студент ученик";
  - "работодатель студент".

Организация работы по данным формам в каждой наставнической паре или группе предполагает решение индивидуальных конкретных задач и

потребностей наставляемого, исходя из ресурсов наставника, определенных в ходе предварительного анализа.

2.4. Мониторинг и оценка результатов реализации системы наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о реализации Целевой модели наставничества в МОУ Галибихинская СШ

и организуется 1 раз в полгода до 20 декабря и до 20 мая ежегодно. Ежегодно в срок не позднее 30 декабря в региональный наставнический центр направляется информация о количестве участников программы (системы) наставничества по соответствующей форме федерального статистического наблюдения.

- 2.5. При организации работы наставнической группы наставником и наставляемым в обязательном порядке заполняется согласие на обработку персональных данных (Приложение № 2) и соглашение между наставником и наставляемым (Приложение № 3), копия данного соглашения хранится в образовательной организации на базе которой внедряется Целевая модель наставничества В случае, если участники или один из участников наставнической пары несовершеннолетние, то соглашение заключается родителем (законным представителем) несовершеннолетнего.
- 2.6. Информационная поддержка системы наставничества осуществляется через размещение информации на официальном сайте и в группе в социальной сети "ВКонтакте" МОУ Галибихинская СШ в соответствии с разработанным медиапланом. Обновление информации на ресурсах осуществляется по необходимости.

### 3. Функции куратора внедрения Целевой модели наставничества

3.1. Куратор назначается решением руководителя МОУ Галибихинская СШ .

3.2. Куратором может быть назначен любой педагогический или административный работник из числа специалистов МОУ Галибихинская СШ.

Также куратором стать представитель организации может партнера МОУ Галибихинская СШ, представитель некоммерческой организации, организации любой формы собственности, чья деятельность реализацией программ наставничества, волонтерской связана образованием обучающихся деятельностью, И воспитанием предоставлением справки о наличии (отсутствии) судимости и (или) факта уголовного преследования либо о прекращении уголовного преследования по реабилитирующим основаниям в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации.

- 3.3. Куратор выполняет следующие задачи:
- сбор и работа с базой наставников и наставляемых;
- организация обучения наставников, в том числе привлечение экспертов для проведения обучения;
- контроль за организацией мероприятий Дорожной карты, внедрения Целевой модели наставничества;
- участие в оценке вовлеченности обучающихся в различные формы наставничества;
- мониторинг реализации и получение обратной связи от участников.

### 4. Права и обязанности наставника

- 5.1. Наставник обязан:
- разрабатывать индивидуальный план (Приложение № 4) комплекс мероприятий в рамках организации работы наставнической пары/группы;
- участвовать в реализации Дорожной карты в рамках компетенции;
- регулярно посещать образовательные события, организованные в рамках обучения наставников;

- оказывать всестороннюю помощь и поддержку наставляемому;
- Предоставлять результаты наставнической работы по запросу куратора;
- способствовать развитию информационного освещения реализации системы наставничества в образовательной организации;
- внимательно и уважительно относиться к наставляемому.
- 5.2. Наставник имеет право:
- Способствовать своевременному и качественному выполнению поставленных задач наставляемым;
- Совместно с куратором определять формы работы с наставляемым;
- принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации;
- вносить предложения куратору и руководителю образовательной организации по внесению изменений в Дорожную карту;
- привлекать других специалистов для расширения компетенций наставляемого.

### 5. Права и обязанности наставляемого

### 6.1. Наставляемый обязан:

- регулярно посещать встречи, образовательные события в соответствии с индивидуальным планом;
- выполнять своевременно и качественно задачи, поставленные наставником;
- внимательно и уважительно относиться к наставнику и другим участникам наставнической группы.
  - 6.2. Наставляемый имеет право:
- вносить предложения в индивидуальный план обучения в рамках организации работы наставнической пары/группы;
- принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации;

- в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по волнующим вопросам;
- при невозможности установления личного контакта с наставником выходить с ходатайством к руководителю образовательной организации о замене наставника.

### 6. Заключительные положения

- 7.1. Настоящее Положение вступает в силу с момента утверждения руководителем образовательной организации и действует бессрочно.
- 7.2. В настоящее Положение могут быть внесены изменения и дополнения в соответствии с вновь принятыми законодательными и иными нормативными актами на региональном и федеральном уровнях и вновь принятыми локальными нормативными актами.

### Форма ведения базы наставляемых МОУ Галибихинская СШ

№	ФИО	Контактные	Год	Цель	Срок реализации	ФИО	Форма	Место работы/	Результаты реализации	Ссылка на
п/п	наставляемого	данные	рождения	(исходя из	комплекса	наставника	наставничества	учебы	комплекса мероприятий	обратную связь
				потребностей	мероприятий			наставника		наставляемого
				наставляемого)	(дд.мм.гг-					
					дд.мм.гг)					

### Форма ведения базы наставников

(наименование ОО) № ФИО наставника Контактные Место работы/ Основные Срок ФИО Форма Место работы/ Результаты реализации Ссылка на учебы учебы реализации комплекса мероприятий обратную связь  $\Pi/\Pi$ данные компетенции, наставляемых наставниче наставника достижения, комплекса ства наставляемых наставляемого мероприятий интересы (дд.мм.ггнаставника дд.мм.гг) База выпускников

1			1	1		ı		
	<b>.</b>			<u> </u>	-		W)	
База наставников от предприятий и организаций (в том числе общественных и некоммерческих организаций)								
База наставников из числа активных педагогов								
База наставников из числа других категорий (обучающиеся, родители и др.)								

# Приложение № 2 к Положению

Директору	МОУ Галибихинская СШ	(далее – Организация).
отпроживающего по адрес	NV	,
паспорт серии		,
выдан_		
·		
выдан	дата выдачи	
Я,	Согласие на обработку персональнь	лх данных , являюсь
<b>родителем</b> несовершен подчеркнуть) реализации методологи	ннолетнего в возрасте старше 14	лет, малолетнего (нужное инимающего участие в обучающихся организаций,
дополнительным обще образования" (далее – Ц 9 Федерального закона согласие на обработку	образовательным и программам ср Целевая модель наставничества) в соот от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ "О персо моих, моего ребенка персональных д мятий, информационного сопровождамий,	еднего профессионального ветствии с требованиями ст. ональных данных" даю свое анных в целях организации
Перечень моих по - сведения о докум модели наставни	ерсональных данных, передаваемых Орентах, удостоверяющих личность учасчества (свидетельство о рождении и/илтных и биографических данных; ве семьи; проживания;	гника мероприятий Целевой
<u>-</u>		
-	и учебы членов семьи и родственников;	,
Я даю согласие совершение, в том числе накопление, хранение, у блокирование, уничтож фотоизображений моегобразовательной органофициальных группах официальных сайтах О обработки данных привна передачу такой информументами вышестоя	пентах о получении образования. В на обработку Организацией персове, следующих действий: обработки (вклуточнение (обновление, изменение), источнение персональных данных), а также ребёнка с его фамилией, именем, пизации, проходящий в рамках мерорганизации, созданных в социальных рганизации, при этом общее описани едено в Федеральном законе от 27 июлормации третьим лицам в случаях, усточно действует бессрочно.	ючая сбор, систематизацию, пользование, обезличивание, ке на публикацию видео-, отчеством, наименованием оприятий Организации, вых сетях в Интернете и на вышеуказанных способов 2006 г. № 152-ФЗ, а также
Настоящее соглас	сие может быть мной отозвано в любой	й момент.
	авомерного использования предоста	
отзывается моим письме	<u>.</u>	
Я по письменно	му запросу имею право на получени	е информации, касающейся
	р ребёнка персональных данных (в	
Федерального закона от	27 июля 2006 г. № 152-ФЗ).	
	20 г. <u> </u>	ФИО
	подинев	¥110

Подтверждаю, что ознакомлен(а) с положениями Федерального закона от 27 июля 2006 г. №152-ФЗ "О персональных данных", права и обязанности в области защиты

персональных данных мне разъясне	ны.	
"20 г	Подпись	ФИО
Подпись ответственного лица за обработку персональных данных:	/ФИО сотрудника	образовательной организации

# Директору МОУ Галибихинская СШ, Нижегородская обл, Воскресенский р-он, д.Галибиха, ул.Школьная, 2a (далее – Организация),

OT
проживающего по адресу
паспорт серии
выдан
Согласие на обработку персональных данных
Я,, являюсь <u>совершеннолетни</u>
несовершеннолетним в возрасте старше 14 лет (нужное подчеркнуть) участнико
мероприятий в рамках реализации методологии (Целевой модели) наставничести
обучающихся организаций, осуществляющих образовательную деятельность г
общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднег
профессионального образования" (далее – Целевая модель наставничества) ,
соответствии с требованиями ст. 9 Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ "
персональных данных" даю свое согласие на обработку моих персональных данных в целя
организации тематических мероприятий, информационного сопровождения и ведени
реестра участников Целевой модели наставничества.
Перечень моих персональных данных, передаваемых Организации на обработку:
- сведения о документах, удостоверяющих личность участника мероприяти
Организации (свидетельство о рождении и/или паспорт);
- сведения об анкетных и биографических данных;
- сведения о составе семьи;
- сведения о месте проживания;
- домашний телефон;
- домашний телефон, - место работы или учебы членов семьи и родственников;
- место работы или учебы членов семьи и родственников, - сведения о документах о получении образования.
Я даю согласие на обработку Организацией своих персональных данных, то ест
совершение, в том числе, следующих действий: обработки (включая сбор, систематизацин
накопление, хранение, уточнение (обновление, изменение), использование, обезличивани
блокирование, уничтожение персональных данных), а также на публикацию моих видео
фотоизображений в официальных группах Организации, созданных в социальных сетях
фотоизооражении в официальных группах Организации, созданных в социальных естях Интернете и на официальном сайтах Организации, при этом общее описани
вышеуказанных способов обработки данных приведено в Федеральном законе от 27 июл
2006 г. № 152-ФЗ, а также на передачу такой информации третьим лицам в случая
установленных нормативными документами вышестоящих органов и законодательством.
Настоящее согласие действует бессрочно.
Настоящее согласие может быть мной отозвано в любой момент.
В случае неправомерного использования предоставленных данных согласи
отзывается моим письменным заявлением.
Я по письменному запросу имею право на получение информации, касающейс
обработки моих персональных данных (в соответствии с п. 4 ст.14 Федерального закона с
27 июля 2006 г. № 152-ФЗ).
"20 г
Подпись ФИО
Подтверждаю, что ознакомлен(а) с положениями Федерального закона от 27 июл
2006 г. №152-ФЗ "О персональных данных", права и обязанности в области защит
персональных данных мне разъяснены.
""20 г
Подпись ФИО

					Приложение № 3
за	обработку	персональных	данных:	/ФИО	1
сот	рудника обр	разовательной ор	ганизации		к Положению

### СОГЛАШЕНИЕ

### о сотрудничестве между наставником и наставляемым

Γ			
Данное соглашение у	станавливает отноше	ния между	
			, (далее –
Наставник/родитель	(законный	представитель)	Наставника), и
именуемыми "Сторон наставничества об деятельность по о программам средне наставничества)	ы", в связи с их участ учающихся органи бщеобразовательным го профессионально	ием в реализации мето изаций, осуществля и, дополнительным	тавляемого), совместно одологии (Целевой модели) ющих образовательную общеобразовательным и алее — Целевая модель базе редняя школа.
		дмет соглашения	,
1.1. Сторон	-		изации Целевой модели
наставничества чере	ез организацию ком	плекса мероприятий	в рамках деятельности
наставнической пары	(группы).		
1.2. Сторон	ы определили следую	ощие задачи*:	
– повыше	ение уровня професси	ональных и надпрофе	ссиональных компетенций
наставляемого;			
		ой адаптации наставля ссионального опыта, з	яемого в коллективе; знаний, умений и навыков
наставника;			•
— повыше —	ение уровня мотиваци	ии к самообразованию	у наставляемого; ;
			·

# (\*Задачи определяются исходя из выбранной формы наставничества, потребностей наставляемого и ресурсов наставника)

### 2. Права и обязанности Сторон\*

- 2.1. Наставник обязан:
- 2.1.1. Разрабатывать индивидуальный план комплекс мероприятий в рамках организации работы наставнической пары/группы.

- 2.1.2. Участвовать в реализации Дорожной карты внедрения Целевой модели наставничества образовательной организации (далее Дорожная карта) в рамках компетенции.
  - 2.1.3. Регулярно посещать образовательные события, организованные в рамках обучения наставников.
    - 2.1.4. Оказывать всестороннюю помощь и поддержку наставляемому.
    - 2.1.5. Предоставлять результаты наставнической работы по запросу куратора.
  - 2.1.6. Способствовать развитию информационного освещения реализации системы наставничества в образовательной организации.
    - 2.1.7. Внимательно и уважительно относится к наставляемому.

### 2.2. Наставник имеет право:

- 2.2.1. Способствовать своевременному и качественному выполнению поставленных задач наставляемым.
  - 2.2.2. Совместно с куратором определять формы работы с наставляемым.
- 2.2.3. Принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации.
- 2.2.4. Вносить предложения куратору и руководителю образовательной организации по внесению изменений в Дорожную карту.
- 2.2.5. Привлекать других специалистов для расширения компетенций наставляемого.

#### 2.3. Наставляемый обязан:

- 2.3.1. Регулярно посещать встречи, образовательные события в соответствии с индивидуальным планом.
  - 2.3.2. Выполнять своевременно и качественно задачи, поставленные наставником.
- 2.3.3. Внимательно и уважительно относится к наставнику и другим участникам наставнической группы.

### 2.4. Наставляемый имеет право:

- 2.4.1. Вносить предложения в индивидуальный план обучения в рамках организации работы наставнической пары/группы.
- 2.4.2. Принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации.
- 2.4.3. В индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по волнующим вопросам.
- 2.4.4. При невозможности установления личного контакта с наставником выходить с ходатайством к директору образовательной организации о замене наставника.

### 3. Заключительные положения

- 3.1. Настоящее Соглашение заключено Сторонами в форме бумажного документа в двух экземплярах, по одному экземпляру для каждой из Сторон.
  - 3.2. Расторжение настоящего Соглашения осуществляется по соглашению Сторон.
  - 3.3. Расторжение настоящего Соглашения в одностороннем порядке осуществляется в случае систематического нарушения условий п.2 настоящего Соглашения.
  - 3.4. Настоящее Соглашение вступает в силу со дня его подписания и действует на протяжении месяцев.
- 3.5. По истечении срока действия Соглашения, срок может быть продлен по взаимному соглашению сторон.

### 4. Подписи Сторон

	родитель (законный итель) Наставника	Наставляемый/родитель (законный представитель) Наставляемого
(подпись)	(расшифровка)	(подпись) (расшифровка)

(\*права и обязанности наставника и наставляемого могут быть изменены и дополнены в соответствии с выбранной формой наставничества)

# Муниципальное общеобразовательное учреждение Галибихинская средняя школа

•	Утверждено
	<del></del>

# Индивидуальный план (комплекс мероприятий) в рамках

			нической пары/гру	-
Образовательн	ная организация	ı:		
Форма настав	ничества:			
ФИО наставни	ика:			
ФИО наставля	немых:			
Цель реализац паре/группе:	ии Целевой мод	цели наста	вничества в данной в	наставнической
Наименование	Содержание	Сроки	Формат (очный/	Результат

Наименование	Содержание	Сроки	Формат (очный/	Результат
компетенций, которые	деятельности	_	дистанционный)	
необходимо				
сформировать, развить				
		1		
		1		

\* Комплекс мероприятий в рамках организации работы наставнической пары/группы необходимо планировать и реализовывать с учетом следующих документов образовательной организации и примерных форматов работы:

Наставническая пара/группа	Наименование документов, разработанных и действующих в образовательной организации	Примерные форматы работы (список не является исчерпывающим и может быть расширен, исходя из опыта работы образовательной организации и её возможностей)
"Ученик-ученик",	Программы воспитания	Классные часы
"студент-студент"	Программы внеурочной	Проектная деятельность
	деятельности	Подготовка к
	Планы воспитательной работы	мероприятиям,
	Дополнительные	конкурсам, олимпиадам
	общеобразовательные программы	Совместное посещение
	Программы деятельности	или организация
	детских/молодежных общественных	мероприятий
	объединений, студенческих	Клуб по интересам с
	сообществ, волонтерских	лидером-наставником
	объединений, активов Российского	Образовательные
	движения школьников и иных	практики "Дети-детям"
	детских/молодежных формирований	Кейс-турниры
	Планы работы органов	Имиджмейкинг
	ученического/студенческого	Форсайты
	самоуправления	Нетворкинги
	Программы экскурсионной	Митапы
	деятельности/образовательного	Воркшопы
	туризма Программы/планы деятельности	Сетевые проекты Образовательные курсы
	Программы/планы деятельности школьных музеев	Образовательные курсы Корпоративного
	Программы/планы по работе с	университета Российского
	одаренными/талантливыми детьми и	движения школьников
	молодежью	Тематические
	Программы/планы по профилактике	оздоровительные смены
	правонарушений обучающимися	Социально значимая
	Программы реализации	деятельность
	тематических смен в	Волонтерская
	оздоровительных организациях	(добровольческая)
		деятельность

	Программы/планы по	
	профессиональному	
	самоопределению обучающихся	
	Программы/планы работы научных	
	обществ	
	Иные программы/планы,	
	действующие в образовательной	
	организации	
"Учитель-учитель"	Программа развития	Конкурсы
j milong j milong	образовательной организации	Курсы
	Годовой план работы	Творческие мастерские
	образовательной организации	Школы молодого
	Планы работы методического	учителя/педагога
	совета/методических	Школы педагогического
	объединений/научно-методических	мастерства
	советов или центров	Серии семинаров
	Программы/дорожные карты	Разработки
	методического/кадрового	информационно-
	сопровождения деятельности	методических пособий,
	Программы/планы повышения	сборников
	квалификации	Образовательные и
	Программы/планы самообразования	проектные сессии
	Дорожные карты/программы/планы	Тренд-сессии
	по повышению уровня	Хаккатоны
	профессиональных компетенций	Форумы
	педагогических работников	Деловые игры
	Программы/планы по поддержке	Образовательные курсы
	профессиональной деятельности	Корпоративного
	молодых специалистов и т.п.	университета Российского
		движения школьников
		Форумная кампания
		Росмолодежи
"Студент-ученик"	Программы воспитания	Проектная деятельность
	Программы внеурочной	Классные часы
	деятельности	Мероприятия школьного
	Планы воспитательной работы	сообщества
	Дополнительные	Экскурсии в место
	общеобразовательные программы	обучения наставника
	Программы деятельности	Присутствие на занятиях
	детских/молодежных общественных	(определение
	объединений, студенческих	образовательной
	сообществ, волонтерских	траектории)
	объединений, активов Российского	Выездные мероприятия

	движения школьников и иных детских/молодежных формирований Планы работы органов ученического/студенческого самоуправления Программы экскурсионной деятельности/образовательного туризма Программы/планы по работе с одаренными/талантливыми детьми и молодежью Программы/планы по профилактике правонарушений обучающимися Программы тематических смен в оздоровительных организациях Программы/планы по профессиональному самоопределению обучающихся Программы/планы деятельности школьных музеев Программы/планы работы научных обществ Иные программы/планы, действующие в образовательной	Совместное создание проекта или продукта Клуб по интересам с лидером-наставником Кейс-турниры Имиджмейкинг Форсайты Нетворкинги Митапы Воркшопы Сетевые проекты Образовательные курсы Корпоративного университета Российского движения школьников Тематические смены в оздоровительных организациях Социально значимая деятельность Волонтерская (добровольческая) деятельность
"Работодатель- ученик"	Программы воспитания Программы внеурочной деятельности Планы воспитательной работы Программы экскурсионной деятельности/образовательного туризма Программы/планы по профилактике правонарушений обучающимися Программы/планы по профессиональному самоопределению обучающихся Программы/планы межведомственного взаимодействия Иные программы/планы, действующие в образовательной организации	Проектная деятельность Классные часы Профориентационные мероприятия Педагогические игры на развитие навыков и компетенций Встречи с представителями предприятий Экскурсии на предприятия Демодни Конкурсы проектных ученических работ Дискуссии Бизнес-проектирование Ярмарки вакансий

		Краткосрочные и
		долгосрочные стажировки
		Выездные мероприятия
		Гранты
"Работодатель-	Программы воспитания	Практико-
студент"	Программы внеурочной	ориентированные
	деятельности	образовательные
	Планы воспитательной работы	программы
	Планы работы органов	Проектная деятельность
	студенческого самоуправления	Бизнес-проектирование
	Программы экскурсионной	Ярмарки вакансий
	деятельности/образовательного	Конкурсы проектных
	туризма	работ
	Программы/планы по профилактике	Дискуссии
	правонарушений обучающимися	Экскурсии на
	Программы/планы по	предприятия
	профессиональному	Краткосрочные и
	самоопределению обучающихся	долгосрочные стажировки
	Программы/планы работы научных	Гранты
	обществ	Курсы, возглавляемые
	Иные программы/планы,	представителем
	действующие в образовательной	предприятия
	организации	

## Глоссарий современных форм работы

Кейс-метод	(англ. Case method – кейс-метод, метод конкретных ситуаций,				
	метод ситуационного анализа) – техника обучения,				
	использующая описание реальных социальных, экономических и				
	бизнес-ситуаций. Обучающиеся должны исследовать ситуацию,				
	разобраться в сути проблем, предложить возможные решения и				
	выбрать лучшее из них. Кейсы основываются на реальном				
	фактическом материале или же приближены к реальной				
	ситуации				
Имиджмейкинг	Система мероприятий, направленная на формирование имиджа				
	персоны, организации, идеи, которая будет наиболее				
	благоприятным для целевой группы				
Форсайт	(англ. Foresight – взгляд в будущее). Это интеллектуальная				
	технология по созданию желаемого образа будущего и				
	определение стратегий его достижения				
Нетворкинг	(англ. Networking, net – сеть и work – работа), деятельность,				
	направленная на формирование полезных/эффективных и				
	деловых связей				

Митап	(англ. Meet up – встреча "на ногах") встреча специалистов		
	единомышленников для обсуждения тех или иных вопросов,		
	обмена опытом в неформальной обстановке		
Воркшоп	Буквально "workshop" переводится как "мастерская".		
_	Демонстрация рабочего процесса опытного мастера для широкой		
	аудитории с целью поделится практическими навыками в каком-		
	либо ремесле		
Тренд-сессия	Форма проектной деятельности, при которой решение проблем		
	достигается через призму отраслевых федеральных и мировых		
	трендов		
Хаккатон	(англ. Hack – хакер и marathon – марафон) – это площадка		
	встречи разных специалистов из одного направления		
	деятельности, где они могут познакомиться друг с другом,		
	обменяться знаниями и идеями или придумать совместный		
	проект, над которым будут работать в дальнейшем		
Форум	Образовательные и диалоговые площадки для обмена опытом,		
Форум	общения с экспертами		
	Учебно-познавательная, исследовательская, творческая или		
Camanay unaawa	игровая деятельность, организованная на основе компьютерной		
Сетевой проект	телекоммуникации (электронная почта, социальная сеть, Web-		
	сайт)		

## ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ (дорожная карта)

внедрения методологии (Целевой модели) наставничества обучающихся организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования на 2020 год (далее – Целевая модель наставничества) \*

Содержание	Сроки	Ожидаемый	Показатели	Ответственный
		результат (вид документа)	эффективности	
Организацион	но-методическо	е сопровождение деят	ельности	
Формирование базы наставляемых из числа	01-15.09.2020	Сформирована база	Количество	Куратор внедрения
обучающихся, педагогов, представителей		наставляемых	участников,	Целевой модели
родительской общественности, выпускников,			охваченных	наставничества
партнеров и т.д.			системой	
Формирование базы наставников из числа	в течение	Сформирована база	наставничества не	Куратор внедрения
обучающихся, педагогов, представителей	всего периода	наставников	менее 10% от	Целевой модели
родительской общественности, выпускников,	реализации		общего количества	наставничества
партнеров и т.д.	ЦМН		членов каждой	
			Целевой группы	
			(10% от общего	
			числа	
			обучающихся в	
			школе, 10% от	
			общего числа	
			педагогических	
			работников и т.д.)	

	J.			
Формирование перечня партнерских организаций в	до 10.09.2020	Сформирован	2 % организаций,	Куратор внедрения
целях привлечения их к реализации программы		перечень	предприятий	Целевой модели
(системы) наставничества		партнерских	приняли участие в	наставничества
		организаций	реализации	
Заключение соглашений с организациями-	до 20.09.2020	Соглашения с	Целевой модели	Руководитель ОО
партнерами по внедрению целевой модели		организациями-	наставничества,	
наставничества		партнерами	предоставив	
			наставников	
Организация обучения педагогических работников,	ПО	Привлечено не м	енее 5 экспертов,	Куратор
наставников в том числе с применением	отдельному	сформированы груп	пы наставников для	внедрения
дистанционных образовательных технологий	графику	обучения, прове	едено не менее 3	Целевой модели
		образовательных з	анятий для каждой	наставничества
		группы, оказаны	индивидуальные	
		консул	ьтации	
Организация общей встречи потенциальных	до 15.10.2020	Организована обща	я встреча в формате	
наставников и наставляемых в формате		"нетворкинг", г	проведено пост-	Куратор внедрения
"нетворкинг" (комплекс упражнений на			ие на предмет	Целевой модели
знакомство, взаимодействие и коммуникацию)		<u> </u>	го наставника и	наставничества
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		-	пяемого	
Формирования наставинизових ная или групп	до 20.10.2020	Сформирования наст		Куратор внедрени
Формирование наставнических пар или групп	до 20.10.2020		авнические пары или	Куратор внедрения Целевой модели
		Тру	ППЫ	наставничества
	до 20.10.2020	Оформичения		
Оформление согласий на обработку персональных	до 20.10.2020		асия на обработку	Куратор
данных участников Целевой модели			іх у 100% участников	внедрения
наставничества и законных представителей		(из оощ	ей базы)	Целевой модели
обучающихся, не достигших				наставничества
14-летнего возраста				

	32		
Организация работы наставнических пар или	в течение	Реализация мероприятий в рамках	Куратор
групп:	всего периода	индивидуальных планов	внедрения
- встреча-знакомство;			Целевой модели
- пробная встреча;			наставничества
- встреча планирование;			
- совместная работа наставника и наставляемого в			
соответствии с разработанным индивидуальным			
планом;			
- итоговая встреча			
Проведение первых организационных встреч	до 25.10.2020	Проведены организационные встречи,	Куратор
внутри наставнической пары/группы		составлены индивидуальные планы	внедрения
		внутри каждой наставнической	Целевой модели
		пары/группы	наставничества
Утверждение индивидуальных планов	до 25.10.2020	Приказ по образовательной организации	Руководитель ОО
		об утверждении индивидуальных планов	
Реализация индивидуальных планов	в течение	Индивидуальные планы реализованы не	Куратор внедрения
	всего периода	менее, чем на 90%, участие в реализации	Целевой модели
			наставничества
		приняло 100% участников Целевой	
		модели наставничества	
Организация общей заключительной встречи	до 25.12.2020	Организована деловая игра для	Куратор внедрения
участников всех наставнических пар/групп в		участников всех наставнических	Целевой модели
формате деловой игры "Твой результат – мои		пар/групп в формате деловой игры "Твой	наставничества
возможности"		результат – мои возможности", участие в	
		игре приняло не менее 90% участников	
<del>-</del>			
1 1		опровождение деятельности	
Разработка программно-методических материалов,	до 25.10.2020	Программные, методические и	Администрация
необходимых для реализации программы		дидактические материалы	ШКОЛЫ
(системы) наставничества для каждой из			
наставнической групп			

	33			
Разработка и утверждение мер по обеспечению	до 30.09.2020	Распорядительные акты	Администрация	
доступности программ наставничества для			школы	
обучающихся с особыми образовательными				
потребностями и индивидуальными				
возможностями здоровья, обучающихся,				
проявивших выдающиеся способности,				
обучающихся, попавших в трудную жизненную				
ситуацию, а также обучающихся из малоимущих				
семей, проживающих в сельской местности и на				
труднодоступных и отдаленных территориях,				
детей-сирот (оставшихся без попечения родителей)				
Разработка формы диагностической анкеты,	до 30.09.2020	Разработаны формы диагностической	Куратор	
исходя из индивидуальных особенностей и		анкеты для каждой сформированной	внедрения	
потребностей наставляемого и ресурсов		группы/пары	Целевой модели	
наставника для последующего мониторинга			наставничества	
эффективности реализации Целевой модели				
наставничества				
Оформление итогового сборника, направление	до 20.12.2020	Оформлен электронный итоговый	Куратор	
лучших практик в региональный наставнический		сборник с разделами:	внедрения	
центр для размещения на онлайн-платформе		1) Результаты реализации Целевой	Целевой модели	
		модели наставничества в 2020-	наставничества	
		2021 учебном году.		
		2) Презентационные материалы по		
		итогам проведения общих встреч,		
		методические разработки деловой		
		игры и нетворкинга.		
		3) Лучшие практики наставничества.		
		Сборник размещен на информационных		
		ресурсах организации [ссылки]. Лучшие		
		практики оформлены в разработки и		
		направлены в региональный		
		наставнический центр (РНЦ) для		
		размещения на региональной онлайн-		
		платформе		
Аналитическое сопровождение деятельности, мониторинг				

	34		
Анализ полученных анкет в ходе информационной	до 10.10.2020	Проанализированы анкеты, определены	Куратор
кампании от потенциальных наставников и		запросы наставляемых и ресурсы	внедрения
наставляемых, определение запросов		наставников, проведены собеседования с	Целевой модели
наставляемых и возможностей наставников		наставниками и наставляемыми с	наставничества
		привлечением психологов и	
		специалистов педагогических	
		образовательных организаций высшего и	
		среднего профессионального	
		образования, выбраны формы	
		наставничества	
Анализ анкет, заполненных после организации	до 20.10.2020	Анкеты проанализированы,	Куратор
общей встречи, нетворкинга		сформированы наставнические	внедрения
		пары/группы, информирование	Целевой модели
		участников о сформированных	наставничества
		парах/группах, создание приказа по	
		организации о закреплении	
		наставнических пар/группы	
Организация диагностики компетенций,	1 раз в	Диагностика пройдена 100% участников	Куратор внедрения
возможностей наставников и потребностей	квартал	Целевой модели наставничества,	Целевой модели
наставляемых (по специально разработанной		составлены сравнительные таблицы по	наставничества
форме)		учеты изменений	
Осуществление персонифицированного учета	сентябрь-	Реестр учета обучающихся, молодых	Куратор внедрения
обучающихся, молодых специалистов и педагогов,	декабрь 2020	специалистов и педагогов, участвующих	Целевой модели
участвующих в программе (системе)		в программе (системе) наставничества	наставничества
наставничества			
Внесение в формы федерального статистического	до 10 января	Заполнена форма федерального	Куратор внедрения
наблюдения данных о количестве участников	2021 года	статистического наблюдения данных о	Целевой модели
программы (системы) наставничества и		количестве участников программы	наставничества
предоставление данных в РНЦ		(системы) наставничества и	
		предоставлена в РНЦ	
		вождение деятельности	
Создание специальных рубрик в официальной	До 01.10.2020	Создано не менее 2-х специальных	Куратор внедрения
группе с социальной сети "ВКонтакте" и на		рубрик, сформирован контент-план по	Целевой модели
официальном сайте образовательной организации		наполнению данных рубрик содержанием	наставничества
Размещение информации о реализации Целевой	В течение	Не менее 5 публикаций на ресурсах:	Куратор внедрения
модели наставничества на информационных	всего периода	[ссылки]	Целевой модели
ресурсах образовательной организации			наставничества

	J		
Выступление на педагогическом совете с	До 01.10.2020	Протокол педагогического совета; в	Администрация
презентацией о реализации Целевой модели		педагогическом совете приняло участие	школы
наставничества, проведение анкетирования		не менее 90% специалистов от общего	
		количества педагогического состава,	
		создан реестр потенциальных	
		наставников из числа специалистов ОО	
Выступления на родительских собраниях с	До 01.10.2020	Не менее 5 выступлений на родительских	Администрация
презентацией о реализации Целевой модели		собраниях, в которых приняло участие не	ШКОЛЫ
наставничества, проведение анкетирования		менее 500 представителей родительской	
		общественности (в малокомплектных	
		школах – от 70 человек), создан реестр	
		потенциальных наставников из числа	
		родителей обучающихся школы	
Организация тематических классных часов в	До 01.10.2020	Количество школьников, принявших	Куратор внедрения
формате кейс-сессии "Успех каждого ребенка" с		участие в классных часах не менее, чем	Целевой модели
целью информирования обучающихся о		90% от общего количества обучающихся,	наставничества
реализации Целевой модели наставничества,		создан реестр потенциальных	
проведение анкетирования		наставников из числа обучающихся	
продедение инистирования		школы	
		III(O)ID	
Организация рабочих встреч с успешными	До 01.10.2020	Организовано не менее 7 встреч, создан	Администрация
выпускниками образовательной организации,	, ,	реестр потенциальных наставников из	ШКОЛЫ
партнерами, представителями НКО и т.д. –		числа партнеров и выпускников школы	
потенциальными наставниками с целью		map map and a sum jet minimos minosisi	
информирования о реализации Целевой модели			
наставничества, проведение анкетирования			
	⊥ й молели настав	ничеств на уровне образовательной орган	изянии
Контроль процедуры внедрения и реализации	Весь период	Выполнено 100% позиций	Руководитель ОО
Целевой модели наставничества	Бесь период	Дорожной карты	т уководитель ОО
целовой модели паставпичества		дорожной карты	

Контроль за реализацией мероприятий,	Весь период	Реализовано 100% мероприятий,	Куратор внедрения
закрепленных за учреждением в установленные		закрепленных за учреждением в	Целевой модели
сроки		установленные сроки	наставничества
Разработка дорожной карты на 2021 год	До 25.12.2020	Разработана дорожная карта внедрения	Руководитель ОО
		методологии (Целевой модели)	Куратор внедрения
		наставничества обучающихся	Целевой модели
		организаций, осуществляющих	наставничества
		образовательную деятельность по	
		общеобразовательным, дополнительным	
		общеобразовательным и программам	
		среднего профессионального	
		образования на 2021 год	
Создание условий для участия представителей	Весь период	Не менее 5 представителей	Руководитель ОО
образовательной организации в региональных и		образовательной организации приняли	Куратор внедрения
всероссийских тематических		участие в региональных и всероссийских	Целевой модели
событиях/конкурсах/фестивалях		тематических событиях/	наставничества
		конкурсах/фестивалях	